



**Der Auftrag der ERKF ist in der Kirchenverfassung festgehalten :**

### Kirchenverfassung der ERKF

#### **Präambel**

*Einen andern Grund kann niemand legen als den, der gelegt ist, welcher Jesus Christus ist.*

1. Korinther 3,11

#### **1. Grundlage**

*Kirche*

##### *Artikel 1*

*Kirche ist da, wo Gottes Wort auf Grund der Heiligen Schrift des Alten und Neuen Testaments verkündigt und gehört wird, wo Taufe und Abendmahl gemäss dem Evangelium gefeiert werden und der Glaube an den Gott der Bibel – Vater, Sohn und Heiliger Geist – im persönlichen Handeln und im Handeln der Gemeinschaft zum Ausdruck kommt.*

#### **2. Wesen und Auftrag der Kirche**

*Die Evangelisch-reformierte Kirche des Kantons Freiburg*

##### *Artikel 2*

*1. Die Evangelisch-reformierte Kirche des Kantons Freiburg ist Teil der einen, allgemeinen christlichen Kirche, die sich seit apostolischer Zeit zum Evangelium Jesu Christi gemäss*

1

**La mission de l'EERF est définie dans sa Constitution :**

### Constitution de l'EERF

#### **Préambule**

*Quant au fondement, nul ne peut en poser un autre que celui qui est en place : Jésus-Christ.*

1 Corinthiens 3,11

#### **1. Fondement**

*L'Église*

##### *Article 1*

*L'Église est présente là où la parole de Dieu contenue dans les Écritures saintes de l'Ancien et du Nouveau Testament est proclamée et écoutée, là où les sacrements du baptême et de la sainte cène sont administrés conformément à l'Évangile et là où la foi au Dieu biblique, Père, Fils et Saint-Esprit, se manifeste en actes individuels et communautaires.*

#### **2. L'Église : sa réalité et sa mission**

*L'Église évangélique réformée du canton de Fribourg*

##### *Article 2*

*1. L'Église évangélique réformée du canton de Fribourg fait partie de l'Église universelle qui depuis les temps apostoliques reconnaît l'autorité de l'Évangile de Jésus-Christ portée par les Écritures saintes de l'Ancien et du Nouveau Testament. Elle se réclame de la Réforme*

- der biblischen Botschaft des Alten und Neuen Testaments bekennt. Sie beruft sich auf die Reformation des 16. Jahrhunderts. Sie bleibt offen für das Wirken des Heiligen Geistes.*
- 2. Die Evangelisch-reformierte Kirche des Kantons Freiburg lebt unter synodal-presbyterianischer Ordnung.*
  - 3. Sie ist Glied des Schweizerischen Evangelischen Kirchenbundes und durch diesen verbunden mit den reformierten Kirchen in der ganzen Welt und mit allen Kirchen des Ökumenischen Rates.*
  - 4. Sie ist in der Verfassung des Kantons Freiburg öffentlich-rechtlich anerkannt.*

#### *Auftrag der Kirche*

##### *Artikel 3*

- 1. Die Evangelisch-reformierte Kirche des Kantons Freiburg hat von Jesus Christus, ihrem alleinigen Haupt, den Auftrag, allen Menschen ohne Ansehen der kulturellen, ethnischen oder politischen Zugehörigkeit seine Botschaft zu verkündigen.*
- 2. Sie versieht diesen Dienst zum Aufbau der Gemeinde durch Predigt, Taufe und Abendmahl, Unterricht und Bildung von Kindern und Erwachsenen, Seelsorge, Diakonie, Evangelisation, Unterstützung der kirchlichen Hilfswerke und der Mission und jedes andere ihr zur Verfügung stehende Mittel.*
- 3. Sie bezeugt, dass das Wort Gottes für alle Bereiche des öffentlichen Lebens, für Staat und Gesellschaft, Wirtschaft und Kultur gilt. Sie tritt ein für Gerechtigkeit und die Behebung leiblicher und geistiger Not und ihrer Ursachen.*

*du seizième siècle. Elle demeure ouverte à l'action du Saint-Esprit.*

- 2. L'Église évangélique réformée du canton de Fribourg vit selon l'ordre presbytérien synodal.*
- 3. Elle est membre de la Fédération des Églises Protestantes de la Suisse, qui l'unit aux Églises réformées du monde entier et aux Églises membres du Conseil œcuménique des Églises.*
- 4. La Constitution du canton de Fribourg lui reconnaît un statut de droit public.*

#### *Mission de l'Église*

##### *Article 3*

- 1. L'Église évangélique réformée du canton de Fribourg a reçu de Jésus-Christ, son seul Seigneur, la mission d'annoncer sa Parole à tout humain sans distinction d'appartenance culturelle, ethnique ou politique.*
- 2. Elle remplit sa tâche par la prédication, le baptême, la sainte cène, l'enseignement religieux, la formation des enfants et des adultes, la cure d'âme, la diaconie, l'évangélisation, la participation aux œuvres d'entraide et de mission des Églises et par tout autre moyen dont elle dispose.*
- 3. Elle témoigne de la vérité de la parole divine dans tous les domaines de la vie publique, État, société, économie et culture. Elle s'engage pour la justice ainsi que pour l'élimination de la détresse matérielle et spirituelle et de ses causes.*



## Le programme de législation

**Das Legislaturprogramm hält fest, auf welche Art und Weise die ERKF zu einem bestimmten historischen Zeitpunkt ihren Auftrag gemäss Kirchenverfassung wahrzunehmen beabsichtigt.**

*Das Legislaturprogramm wird von der Synode erlassen.*

- Die Synode gibt sich somit ein Instrument, dank dem sie den Überblick über die allgemeine Entwicklungsrichtung der Kirche sowie über die laufenden Projekte bewahren kann.
- Das Dokument trägt auch zur Umsetzung einer kirchlichen Vision bei.

*Das Legislaturprogramm legt für die ERKF Zielsetzungen fest.*

- In diesem Dokument hält die Synode fest, wie sich die Kirche weiterentwickeln soll.
- Das Instrument trägt auch dazu bei, im Voraus den Bedarf an zukünftigen wichtigen Entscheidungen zu erkennen.

*Das Legislaturprogramm bildet einen Arbeitsrahmen für den Synodalrat.*

- Die Tätigkeit des Synodalrates entfaltet sich in einem Rahmen, der durch das Legislaturprogramm festgelegt ist. Der Synodalrat erstattet der Synode Bericht über das Fortschreiten der Arbeiten und stellt seine Anträge auf die von der Synode formulierten Zielsetzungen ab.

*Das Legislaturprogramm bildet die Grundlage für die Beurteilung der Zielerreichung.*

- Am Ende der Legislatur beurteilt die Synode, auf der Grundlage eines Berichtes des Synodalrats, den Erreichungsgrad der festgelegten Zielsetzungen.
- Diese Bewertung bildet ein Grundelement für die Verfassung des neuen Legislaturprogramms.

---

**Le Programme de législation est un outil qui définit, à un moment précis de son histoire, la manière dont l'EERF entend accomplir sa mission telle que définie dans sa Constitution.**

*Le Programme de législation est arrêté par le Synode.*

- Pour le Synode, il s'agit d'un outil qui l'aide à garder la vue d'ensemble concernant la direction générale que prend l'Église ainsi que les chantiers en cours.
- Il aide à la mise en œuvre d'une Vision pour l'Église.

*Le Programme de législation définit des objectifs pour l'EERF.*

- Par ce document, le Synode explicite l'évolution qu'il souhaite pour l'Église.
- L'outil permet ainsi d'anticiper les décisions importantes.

*Le Programme de législation constitue un cadre de travail pour le Conseil synodal.*

- L'activité du Conseil synodal s'inscrit dans le cadre donné par le programme de législation. Le Conseil synodal rend compte au Synode de l'avancée des travaux et formule ses propositions en tenant compte des objectifs définis par le Synode.

*Le Programme de législation constitue une base d'évaluation du travail accompli.*

- À la fin de la législation, le Synode évalue le degré d'atteinte des objectifs fixés, en se basant sur un rapport du Conseil synodal.
- Cette évaluation constitue un élément fondamental pour l'établissement du programme de législation suivant.

## Les objectifs

Die Zielsetzungen beziehen sich konkret auf Tätigkeiten, die es auszubauen gilt, respektive auf Bedürfnisse, die erkannt wurden. Ausgehend von einer aktuellen Standortbestimmung wurden die in diesem Dokument festgehaltenen Zielsetzungen für die ERKF also spezifisch für die Zeitspanne 2009 bis 2013 formuliert.

Die meisten dieser Zielsetzungen stützen sich schon heute auf Entscheide der Synode.

Die Zielsetzungen können um drei Schwerpunkte gegliedert werden, welche das Handeln der ERKF wie folgt beschreiben:

1. als eine partizipative und sich erneuernde Kirche leben;
2. als eine offene und solidarische Kirche leben;
3. als eine sich ausbildende und weiterbildende Kirche leben.

**Die Zielsetzungen des Synodalrates können für die kommenden vier Jahre folgendermassen zusammengefasst werden:**

1. *Als eine partizipative und sich erneuernde Kirche leben:*  
Die Teilrevision der Kirchenordnung und der Kirchenverfassung durchführen, die Anstellungsverhältnisse sowie die Instrumente der Personalführung und -förderung überprüfen.
2. *Als eine offene und solidarische Kirche leben:*  
Den Dialog leben in Diakonie, Ökumene und Mission.
3. *Als eine sich ausbildende und weiterbildende Kirche leben:*  
Die Neuorientierung im Unterricht weiterführen, die Jugendarbeit und Erwachsenenbildung weiterführen und entwickeln, die Weiterbildung der Angestellten, Freiwilligen und Ehrenamtlichen organisieren.

4

---

Les objectifs portent sur des activités à consolider ou sur des besoins à combler. Ils sont donc spécifiques aux années 2009-2013, et ont été définis en fonction d'une analyse de la situation actuelle de l'EERF.

Pour la plupart d'entre eux, les objectifs présentés dans le présent document émanent d'ores et déjà de décisions synodales.

Les objectifs choisis se répartissent le long de trois axes de travail, qui définissent l'EERF comme :

1. une Église participative et novatrice;
2. une Église ouverte et solidaire;
3. une Église formatrice et qui continue de se former.

**Les objectifs du Conseil synodal pour les quatre prochaines années peuvent être résumés comme suit :**

1. *Être une Église participative et novatrice:*  
Réaliser la révision partielle du Règlement et de la Constitution ecclésiastiques, évaluer les conditions d'engagement ainsi que les instruments relatifs à la conduite et au développement du personnel.
2. *Être une Église ouverte et solidaire:*  
Pratiquer le dialogue dans les domaines la diaconie, de l'œcuménisme et de la mission.
3. *Être une Église formatrice et qui continue de se former:*  
Poursuivre la réorientation dans le domaine de l'enseignement religieux, poursuivre et développer les activités de jeunesse ainsi que la formation des adultes, organiser la formation continue du personnel, des volontaires ainsi que des bénévoles.



### 1.1. Zukunft der und in den Kirchgemeinden

BETRIFFT	Planung von Zukunft und Angeboten
ZIEL	<ul style="list-style-type: none"><li>› Die Kirchgemeinden sind sich über ihre Stärken und Schwächen klar;</li><li>› Sie machen Angebote nahe an den Mitgliederbedürfnissen.</li></ul>
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Kirchgemeindebesuche, eventuell Befragungen;</li><li>› Standardisierung der Fragen für Besuche des Synodalrates in den Kirchgemeinden.</li></ul>
VERANTWORTUNG	Synodalrat.
FINANZIERUNG	Synodalkasse, allenfalls Kirchgemeinden.
FRIST – FÄLLIGKEIT	2013.
BEMERKUNGEN	

### 1.2. Schweizerischer Evangelischer Kirchenbund (SEK)

BETRIFFT	Neue SEK-Verfassung.
ZIEL	Die Aufgabe des SEK ist für unsere Kirche und für die Schweiz geklärt.
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Diskussionen in der Abgeordnetenversammlung (AV), Kontakte zu anderen AV-Delegierten;</li><li>› Nordwestschweizerkirchen (NWCH), Lobbying bei Erarbeitung der neuen Verfassung;</li><li>› Arbeitsgruppe.</li></ul>
VERANTWORTUNG	AV-Delegierte, Synodalrat.
FINANZIERUNG	Synodalkasse.
FRIST – FÄLLIGKEIT	2012.
BEMERKUNGEN	

### 1.1. Perspectives d'avenir dans et pour les paroisses

CONCERNE	Planification de l'avenir et des offres concrètes.
OBJECTIF	<ul style="list-style-type: none"><li>› Les paroisses connaissent leurs forces et leurs points faibles;</li><li>› Elles proposent des offres qui répondent aux besoins de leurs membres.</li></ul>
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Visites dans les paroisses, éventuellement enquête;</li><li>› Standardiser les questions pour les visites du Conseil synodal dans les paroisses.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Conseil synodal.
FINANCEMENT	Caisse synodale, éventuellement paroisses.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	2013.
REMARQUES	

### 1.2. Fédération des Églises protestantes de Suisse (FEPS)

CONCERNE	Nouvelle de la Constitution de la FEPS.
OBJECTIF	Le rôle de la FEPS est clair pour notre Église en particulier, ainsi que sur le plan national.
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Discussions lors des assemblées des délégués (AD), prise de contact avec d'autres délégués à l'AD;</li><li>› Groupe des Églises du Nord-Ouest de la Suisse, activités de lobbying dans le cadre des travaux d'élaboration de la nouvelle Constitution;</li><li>› Groupe de travail.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Délégué-e-s à l'AD, Conseil synodal.
FINANCEMENT	Caisse synodale.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	2012.
REMARQUES	

### 1.3. Synodalverband BE-NE-JU-SO-VD-FR

BETRIFFT	Zusammenarbeit mit Nachbarkirchen.
ZIEL	> Die Willensbildung, ob näheres Zusammenrücken gewollt ist, ist abgeschlossen; > Wir haben eine erstarkte, einige und tatkräftige Kirche.
MITTEL – METHODE	> Diskussionen intern in der ERKF; > Diskussionen mit anderen Kirchen/Kirchenleitungen.
VERANTWORTUNG	Präsidium des Synodalrats, Synodalrat, Synode.
FINANZIERUNG	Synodalkasse.
FRIST – FÄLLIGKEIT	Ende 2011.
BEMERKUNGEN	

### 1.4. Kirchenhaus Freiburg

BETRIFFT	Idee eines reformierten Kirchenhauses Freiburg anstossen.
ZIEL	Die Sichtbarkeit der ERKF wurde erhöht.
MITTEL – METHODE	Diskussionen in Synodalrat, Synode, Konvent und Präsidentenkonferenz.
VERANTWORTUNG	Präsidium des Synodalrats, Synodalrat, Synode, kantonalkirchliche Ämter.
FINANZIERUNG	Projektierungskredit.
FRIST – FÄLLIGKEIT	2013.
BEMERKUNGEN	

6

### 1.3. Union synodale BE-NE-JU-SO-VD-FR

CONCERNE	Collaboration avec les Églises voisines
OBJECTIF	> Le processus de prise de position par rapport au principe d'une collaboration plus étroite est terminé; > L'Église est forte, unie et efficace dans son action.
MOYENS – METHODE	> Discussions internes au sein de l'EERF; > Discussions avec les autres Églises et/ou leur organes directeurs.
RESPONSABILITÉ	Présidence du Conseil synodal, Conseil synodal, Synode.
FINANCEMENT	Caisse synodale.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	Fin 2011.
REMARQUES	

### 1.4. Maison de l'Église à Fribourg

CONCERNE	Lancement de l'idée d'une « Maison de l'Église réformée » à Fribourg.
OBJECTIF	La visibilité de l'EERF est accrue.
MOYENS – METHODE	Discussions au sein du Conseil synodal, du Synode, de l'Assemblée des ministres et de la Conférence des président-e-s.
RESPONSABILITÉ	Présidence du Conseil synodal, Conseil synodal, Synode, ministères cantonaux de l'Église.
FINANCEMENT	Crédit de projet.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	2013.



### 1.5. Wer ist/wird Synodalrat?

BETRIFFT	Finden von geeigneten Kandidatinnen und Kandidaten für den Synodalrat.
ZIEL	Die Nachfolge im Synodalrat ist gesichert.
MITTEL – METHODE	Festlegung der Grösse des Synodalrates, der gewünschten Profile, der Entschädigungen, sowie der zur Verfügung stehenden Zeit.
VERANTWORTUNG	Synode, Synodalrat.
FINANZIERUNG	Synodalkasse.
FRIST – FÄLLIGKEIT	2011.
BEMERKUNGEN	

### 1.6. Kommunikationsstrategie

BETRIFFT	Gesamthafte Kommunikationsstrategie.
ZIEL	Die interne und externe Kommunikation erfolgt regelmässig, reibungsfrei, transparent und aktuell.
MITTEL – METHODE	Erstellen einer gesamthafte Kommunikationsstrategie durch: ‣ Anregen der Kommunikationsakteure auf lokaler Ebene; ‣ Sammeln der Erwartungen und Entwerfen von sachgemässen Lösungen; ‣ Entsprechende Diskussionen und Entscheide im Synodalrat und in der Synode.
VERANTWORTUNG	VerantwortlicheR des Departements Kommunikation (Federführung), Synodalrat und Synode (strategische Entscheidungen), weitere Betroffene, wie Kirchgemeinden, InhaberInnen der kantonalen Ämter (Pfleger der sie betreffenden Inhalte)
FINANZIERUNG	Synodalkasse, allenfalls Zusatzkredit.
FRIST – FÄLLIGKEIT	Ab 2010.
BEMERKUNGEN	Es ist möglich, dass die bei einer Fachperson in Auftrag gegebene Studie in ihren Ergebnissen Sachverhalte zum Vorschein bringt, die für den Synodalrat unerwartet sind. Dies könnte Auswirkungen auf dieses Legislaturziel haben.

7

### 1.5. Qui est/devient membre du Conseil synodal ?

CONCERNE	Recherche de candidates et de candidats adéquat-e-s pour le Conseil synodal.
OBJECTIF	La relève pour le Conseil synodal est assurée.
MOYENS – MÉTHODE	Déterminer la taille du Conseil synodal, des profils souhaités, des dédommagements, ainsi que du temps mis à disposition.
RESPONSABILITÉ	Synode, Conseil synodal.
FINANCEMENT	Caisse synodale.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	2011.
REMARQUES	

### 1.6. Stratégie de communication

CONCERNE	Stratégie globale en matière de communication.
OBJECTIF	La communication interne et externe est fluide, régulière, transparente et d'actualité.
MOYENS – MÉTHODE	Élaborer une stratégie globale en matière de communication: ‣ en stimulant les acteurs de la communication au niveau local; ‣ en coordonnant les attentes et en y répondant; ‣ en menant des discussions et en prenant les décisions nécessaires au sein du Conseil synodal et du Synode.
RESPONSABILITÉ	Responsable du Département communication (coordination), Conseil synodal et Synode (décisions stratégiques), autres acteurs concernés, tels que paroisses, ministres cantonaux (gestion des contenus les concernant).
FINANCEMENT	Caisse synodale, si nécessaire crédit supplémentaire.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	À partir de 2010.
REMARQUES	Il est possible que les résultats de l'étude menée par un professionnel apportent de nouveaux éléments qui sont inattendus pour le Conseil synodal. Ces éléments pourraient alors avoir une influence sur le suivi de cet objectif de législation.

## 1.7. Freiwilligenarbeit

BETRIFFT	Freiwilligenarbeit in der ERKF
ZIEL	Eine Plattform wurde geschaffen und die Kommission Diakonie wurde erneuert.
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Suche nach Mitgliedern für die Kommission;</li><li>› Erstellen eines Programms</li></ul>
VERANTWORTUNG	Synodalrat, VerantwortlicheR des Departements Diakonie & Hilfswerke.
FINANZIERUNG	Synodalkasse.
FRIST – FÄLLIGKEIT	Ende 2011.
BEMERKUNGEN	

## 1.8. Personalförderung und -begleitung

BETRIFFT	<ul style="list-style-type: none"><li>› Förderung und Begleitung des Personals;</li><li>› Qualitätssicherung und Controlling für das kirchliche Personal.</li></ul>
ZIEL	Eine verbindliche Weiterbildung für alle Amtsträger, zugeschnitten auf Person, Stellenanforderung, sowie Zukunft der Kirche und der Personen, ist eingeführt.
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Einführung von standardisierten Standortgesprächen mit Ziel- und Weiterbildungsvereinbarung basierend auf einer Situationsanalyse;</li><li>› Einführung des Konzepts «Fördern und Begleiten» des Konkordats.</li></ul>
VERANTWORTUNG	VerantwortlicheR des Departements Personal.
FINANZIERUNG	Kirchgemeinden, Synodalkasse.
FRIST – FÄLLIGKEIT	2010 – 2011.
BEMERKUNGEN	Mit Teilrevision KO/KV koordinieren.

8

## 1.7. Bénévolat

CONCERNE	Bénévolat au sein de l'EERF.
OBJECTIF	Une plateforme a été instituée, et la Commission de diaconie a été renouvelée.
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Recherche de membres pour la Commission;</li><li>› Établissement d'un programme.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Conseil synodal, responsable du Département diaconie & œuvres d'entraide.
FINANCEMENT	Caisse synodale.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	Fin 2011.
REMARQUES	

## 1.8. Accompagnement et développement du personnel

CONCERNE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Dispositif d'accompagnement et de développement du personnel;</li><li>› Assurance qualité et controlling pour le personnel de l'Église.</li></ul>
OBJECTIF	Un dispositif officiel de formation continue a été introduit pour tous les ministres, en tenant dûment compte des besoins de chaque personne, des exigences des postes, ainsi que de perspectives d'avenir de l'Église comme des personnes concernées.
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Introduction d'entretiens périodiques standardisés, comprenant des conventions d'objectifs et de formation continue basées sur l'analyse de la situation;</li><li>› Introduction du concept «Fördern und Begleiten» (Accompagnement et développement du personnel) du Concordat alémanique.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Responsable du Département personnel.
FINANCEMENT	Paroisses, caisse synodale.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	2010 – 2011.
REMARQUES	À coordonner avec la révision partielle RE/CE.



## 1.9. Standortgespräche

BETRIFFT	Schnittstellen betreffend Standortgespräche.
ZIEL	Die Zuständigkeiten sind geklärt und die Resultate der Standortgespräche sind verbindlich.
MITTEL – METHODE	Einführung eines Konzeptes mit Bildungsangeboten in Zusammenarbeit mit den Dekanen und den Personalverantwortlichen in den Kirchgemeinden.
VERANTWORTUNG	Verantwortliche der Departemente Personal und Bildung, Kirchgemeinden, Synode.
FINANZIERUNG	Kirchgemeinden, Synodalkasse.
FRIST – FÄLLIGKEIT	2009: Grundsatzentscheid Synodalrat. 2010: Entscheid Synode.
BEMERKUNGEN	Mit Teilrevision KO/KV koordinieren.

## 1.10. Revision Kirchenordnung

BETRIFFT	Teilrevision der Kirchenordnung und der Kirchenverfassung.
ZIEL	<ul style="list-style-type: none"><li>Die Anpassungen und Einführungen sind in einem zeitgerechten Rahmen erfolgt und wurden begleitet von einer sachgerechten Information der von den Änderungen (insbesondere organisatorischer Art) betroffenen Instanzen.</li><li>In der Phase der Synoden, die die Revision beschliessen, wurden möglichst keine präjudizierenden Synodegeschäfte behandelt.</li></ul>
MITTEL – METHODE	(Sonder-)Synoden, Kommissionen, Orientierungstagungen (auch zusammen mit anderen Departementen).
VERANTWORTUNG	Revisionskommission mit deren Co-Präsidenten, Synodalrat, VerantwortlicheR des Departements Recht.
FINANZIERUNG	Synodalkasse (keine Rückstellung vorhanden). Kosten pro Sondersynode: Fr. 40'000.-.
FRIST – FÄLLIGKEIT	2012.
BEMERKUNGEN	

9

## 1.9. Entretiens périodiques

CONCERNE	Interfaces concernant les entretiens périodiques.
OBJECTIF	La répartition des tâches et des responsabilités est claire, et les résultats des entretiens périodiques ont un caractère d'engagement réciproque effectif.
MOYENS – METHODE	Introduction d'un concept comprenant des offres de formation continue, en collaboration avec les doyen-ne-s et avec les responsables du personnel dans les paroisses.
RESPONSABILITÉ	Responsable du Département personnel, responsable du Département formation, paroisses, Synode.
FINANCEMENT	Paroisses, caisse synodale.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	2009: Décision de principe par le Conseil synodal. 2010: Décision du Synode.
REMARQUES	À coordonner avec la révision partielle RE/CE.

## 1.10. Révision du Règlement ecclésiastique

CONCERNE	Révision partielle du Règlement ecclésiastique et de la Constitution ecclésiastique.
OBJECTIF	<ul style="list-style-type: none"><li>Les modifications et l'entrée en vigueur ont été réalisées dans un cadre temporel adéquat, et elles ont été accompagnées par des mesures d'information appropriées envers les instances concernées (notamment modifications d'ordre organisationnel).</li><li>Dans la période des sessions du Synode destinées à effectuer la révision des textes, des affaires pouvant constituer un précédent n'ont été traitées qu'en cas d'absolue nécessité.</li></ul>
MOYENS – METHODE	Sessions du Synode (éventuellement sessions extraordinaires), commissions, journées d'information (le cas échéant en collaboration avec d'autres départements).
RESPONSABILITÉ	Commission de révision avec ses co-présidents, Conseil synodal, responsable du Département droit.
FINANCEMENT	Caisse synodale (pas de provisions effectuées). Coût par synode extraordinaire: Fr. 40 000.-
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	2012.
REMARQUES	

### 1.11. Strategie, Ausführung und Kontrolle

BETRIFFT	Schnittstellen von Strategie, Ausführung und Controlling.
ZIEL	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Die Prozesse unserer Kirche sind identifiziert, beschrieben und bewertet.</li><li>➤ Es wurde Übersicht geschaffen, um der wachsenden Komplexität entgegen zu wirken.</li></ul>
MITTEL – METHODE	Führen eines gemeinsamen Prozessmanagements durch den Synodalrat und die Geschäftsstelle, insbesondere durch das Definieren und Standardisieren der verwaltungsin- ternen sowie der Prozesse gegen aussen.
VERANTWORTUNG	Synodalrat, Geschäftsstelle.
FINANZIERUNG	Synodalkasse, Fr. 5'000.-
FRIST – FÄLLIGKEIT	2009: Planung und Einführung des E-Government-Standards. Ab 2010: Einführung E-Government und Prozessmanagement mit Controlling. 2011: Evaluation. Ab 2012 : E-Government und Prozessmanagement sind Standard.
BEMERKUNGEN	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Der Synodalrat und die Synode setzten strategische Ziele, die an der Vision langfristig orientiert sind.</li><li>➤ Synodalrat und Geschäftsstelle formulieren gemeinsam die operativen Ziele (kurz- und mittelfristig) und klären vor der Umsetzung die Ressourcenfrage.</li><li>➤ Während der Umsetzung jedes operativen Ziels wird laufend über den Stand der Arbeiten Rapport geführt.</li><li>➤ Nach der Umsetzung findet eine Auswertung (Controlling) statt, welche auf die Ableitung von Rückschlüssen, Konsequenzen und allfälligen Massnahmen abzielt.</li></ul>

### 1.11. Stratégie, mise en œuvre et contrôle

CONCERNE	Interfaces entre stratégie, mise en œuvre opérationnelle et controlling.
OBJECTIF	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Les processus existants au sein de notre Église ont été identifiés, définis et analysés.</li><li>➤ Ces démarches ont permis de créer une bonne vue d'ensemble, afin de contrecarrer la tendance à la complexité croissante.</li></ul>
MOYENS – MÉTHODE	Dispositif commun au Conseil synodal et au Secrétariat en matière de gestion des processus, notamment via la définition et la standardisation des processus internes à l'administration et des processus dirigés vers l'extérieur.
RESPONSABILITÉ	Conseil synodal, Secrétariat.
FINANCEMENT	Caisse synodale, Fr. 5'000.-
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	2009: Planification et introduction des standards e gouvernement. Dès 2010: Introduction de l'e-government et du dispositif de gestion des processus, y compris le controlling. 2011: Évaluation. Dès 2012: Le e-government et la gestion des processus sont pleinement intégrés dans les mœurs.
REMARQUES	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Le Conseil synodal et le Synode définissent les objectifs stratégiques, qui sont axés sur le long terme et conformes à la Vision d'Église.</li><li>➤ Le Conseil synodal et le Secrétariat formulent conjointement les objectifs opérationnels (à court terme et à moyen terme) et clarifient les ressources disponibles avant la mise en œuvre.</li><li>➤ Pendant la mise en œuvre de chaque objectif opérationnel, des rapports sont établis à intervalles périodiques sur l'avancement des travaux.</li><li>➤ Une fois la mise en œuvre terminée, une évaluation (controlling) permet d'analyser le travail accompli, de tirer des conclusions et, le cas échéant, de prendre des mesures appropriées.</li></ul>



## 2. Être une Église ouverte et solidaire

### 2.1. Ökumene und interreligiöser Dialog

BETRIFFT	Grössere Aufmerksamkeit für Ökumene und interreligiösen Dialog.
ZIEL	Die Ökumene und der interreligiöse Dialog ziehen sich durch alle Geschäfte.
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Orte des interreligiösen Dialogs initiieren, schaffen oder finden, z. B. «Rat der Religionen – Freiburg»;</li><li>› Berücksichtigen der Aspekte Ökumene und interreligiöser Dialog in allen Dossiers.</li></ul>
VERANTWORTUNG	Präsidium des Synodalarats, Verantwortliche der Departemente Bildung und Diakonie & Hilfswerke, Kirchgemeinden.
FINANZIERUNG	Synodalkasse, Kirchgemeinden.
FRIST – FÄLLIGKEIT	2013, laufend.
BEMERKUNGEN	

### 2.2. Kommunikationsinhalte

BETRIFFT	Profilierung mittels der kommunikativen Inhalte.
ZIEL	Die Sichtbarkeit der ERKF im öffentlichen Raum wurde erhöht.
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Überdenken der Inhalte, welche von den verschiedenen Stellen unserer Kirche kommuniziert werden;</li><li>› Diskussionen mit den anderen Departementen (insbesondere Personal, Theologie &amp; Seelsorge, Diakonie &amp; Hilfswerke und Jugend), mit den InhaberInnen der kantonalen Ämter und mit den Kirchgemeinden, abzielend auf das theologische Profil, das sich gesamthaft aus unserer Kommunikation ergibt, sowie auf das Selbstbild, das wir als Kirche zu erkennen geben wollen.</li></ul>
VERANTWORTUNG	VerantwortlicheR des Departements Kommunikation (Federführung), Synodalarat, Synode.
FINANZIERUNG	Synodalkasse; besonderes Projektbudget im Falle einer Marketingaktion.
FRIST – FÄLLIGKEIT	2013.
BEMERKUNGEN	

11

### 2.1. Œcuménisme et dialogue interreligieux

CONCERNE	Attention accrue pour l'œcuménisme et le dialogue interreligieux.
OBJECTIF	Le souci de l'œcuménisme et du dialogue interreligieux est présent dans tous les dossiers abordés.
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Impulser, créer ou trouver des lieux de pratique du dialogue interreligieux, p. ex. un « Conseil des religions Fribourg »;</li><li>› Tenir compte des aspects liés à l'œcuménisme et au dialogue interreligieux dans tous les dossiers.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Présidence du Conseil synodal, responsables du Département formation et du Département diaconie & œuvres d'entraide, paroisses.
FINANCEMENT	Caisse synodale, paroisses.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	2013, en continu.
REMARQUES	

### 2.2. Contenus de la communication

CONCERNE	Profilier la communication sur le plan des contenus.
OBJECTIF	La présence de l'EERF sur la place publique est renforcée.
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Examen des contenus de la communication effectuée par les différentes instances de notre Église;</li><li>› Discussions avec les autres départements (notamment Personnel, théologie &amp; aumônerie, Diakonie &amp; œuvres d'entraide et Jeunesse), avec les ministres cantonaux et avec les paroisses, en vue de définir le profil théologique qui se dégage de ce que nous communiquons en tant qu'Église et de clarifier la « carte de visite » que nous souhaitons donner.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Responsable du Département communication (coordination), Conseil synodal, Synode
FINANCEMENT	Caisse synodale; en cas d'action marketing, établissement d'un budget de projet spécifique.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	2013.
REMARQUES	

### 2.3. Diakonie

BETRIFFT	Diakonie in den Kirchgemeinden der ERKF.
ZIEL	Das diakonische Bewusstsein in den Kirchgemeinden wurde gestärkt.
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Aufbau einer kantonalkirchlichen Plattform mit dem Ziel zu motivieren, zu informieren und auszutauschen;</li><li>› Zweisprachigkeit der Kommission Diakonie.</li></ul>
VERANTWORTUNG	Synodalrat, VerantwortlicheR des Departements Diakonie & Hilfswerke, Kommission Diakonie.
FINANZIERUNG	Synodalkasse.
FRIST – FÄLLIGKEIT	Ende 2010.
BEMERKUNGEN	

### 2.4. Mission und Hilfswerke

BETRIFFT	Kampagnen der Missions- und Hilfswerke.
ZIEL	<ul style="list-style-type: none"><li>› Der Missionsgedanke, das heisst die Idee der weltweiten Verantwortung der Kirche, wurde gestärkt;</li><li>› Alle betreffenden Gremien sind zweisprachig.</li></ul>
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Spezifisches Profil der Hilfswerke unterstützen;</li><li>› Elektronische Vernetzung;</li><li>› Table Ronde für Ressortverantwortliche der Kirchgemeinden;</li><li>› Zweisprachige ReferentInnen;</li><li>› Zusammenarbeit mit anderen Kantonalkirchen sowie mit Schwesternkirchen (Ökumene).</li></ul>
VERANTWORTUNG	Synodalrat, zweisprachige Kommission für Mission und Entwicklungszusammenarbeit.
FINANZIERUNG	Synodalkasse, Kirchgemeinden (über Beiträge «Mission und Entwicklungszusammenarbeit»).
FRIST – FÄLLIGKEIT	Ende 2010.
BEMERKUNGEN	

12

### 2.3. Diaconie

CONCERNE	Diaconie dans les paroisses de l'EERF.
OBJECTIF	La conscience de la mission diaconale a été renforcée dans les paroisses.
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Mise en place d'une plateforme au niveau de l'Église cantonale dans le but de motiver, d'informer et d'échanger;</li><li>› Bilinguisme de la Commission de diaconie.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Conseil synodal, responsable du Département diaconie & œuvres d'entraide, Commission de diaconie.
FINANCEMENT	Caisse synodale.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	Fin 2010.
REMARQUES	

### 2.4. Mission et œuvres d'entraide

CONCERNE	Campagnes des œuvres missionnaires et d'entraide.
OBJECTIF	<ul style="list-style-type: none"><li>› L'idée de base de la mission, c'est-à-dire la conscience que l'Église porte une part de responsabilité à l'échelle mondiale, a été renforcée;</li><li>› Tous les organismes concernés de l'EERF sont bilingues.</li></ul>
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Soutien des œuvres d'entraide par la promotion de leur profil spécifique;</li><li>› Mise en réseau via les moyens électroniques;</li><li>› «Table ronde» des responsables Mission et entraide dans les paroisses;</li><li>› Conférenciers/ères bilingues;</li><li>› Collaboration avec d'autres Églises cantonales et avec des Églises sœurs (œcuménisme).</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Conseil synodal, Commission Mission et entraide bilingue.
FINANCEMENT	Caisse synodale, paroisses (via les contributions «Mission et entraide»).
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	Fin 2010.
REMARQUES	



## 2.5. Seelsorge in staatlichen Anstalten

BETRIFFT	Seelsorgerinnen und Seelsorger in den staatlichen Anstalten.
ZIEL	<ul style="list-style-type: none"><li>› Die Präsenz der reformierten Seelsorge in den staatlichen Anstalten ist nachhaltig gestärkt;</li><li>› Die Leistungsvereinbarungen sind umgesetzt.</li></ul>
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Einbindung (Integration) der kantonalkirchlichen SeelsorgerInnen in die örtlichen Kirchgemeinden;</li><li>› Regelmässige Treffen der kantonalkirchlichen SeelsorgerInnen;</li><li>› Erstellen der Pflichtenhefte der Seelsorgekommissionen in den Anstalten.</li></ul>
VERANTWORTUNG	Synodalrat.
FINANZIERUNG	Synodalkasse, Kirchgemeinden.
FRIST – FÄLLIGKEIT	Ende 2013.
BEMERKUNGEN	

## 2.6. Finanzen der Kirche

BETRIFFT	Finanzhaushalt und entwicklung in der Legislaturperiode.
ZIEL	<ul style="list-style-type: none"><li>› Der Synodalrat und die Synode haben die Übersicht über die Entwicklung der Ressourcen (insb. Steuererträge) und über die finanzielle Entwicklung bei den bestehenden (periodischen) Ausgaben;</li><li>› Die finanziellen Auswirkungen von zusätzlichen Projekten oder des Verzichts auf bisherige Aufgaben wurden sichtbar gemacht.</li></ul>
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Finanzplan 2009-2013 (mit anschliessend fortlaufender Anpassung);</li><li>› Schätzungen von Bund und Kanton;</li><li>› Ideen und Konzepte aus dem Synodalrat (Anträge an die Synode);</li><li>› Beschlüsse der Synode.</li></ul>
VERANTWORTUNG	Synodalrat, Finanzkommission, Synode.
FINANZIERUNG	Keine besonderen Kosten.
FRIST – FÄLLIGKEIT	Herbstsynode 2009.
BEMERKUNGEN	

13

## 2.5. Aumônerie dans les établissements cantonaux

CONCERNE	Aumônières et aumôniers dans les établissements cantonaux.
OBJECTIF	<ul style="list-style-type: none"><li>› L'aumônerie réformée a renforcé sa présence dans les établissements cantonaux de manière durable;</li><li>› Les conventions de prestation sont appliquées.</li></ul>
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Intégration des aumônières et aumôniers de l'Église cantonale dans les paroisses locales;</li><li>› Rencontres régulières entre aumônières et aumôniers de l'Église cantonale;</li><li>› Établissement des cahiers des charges pour les Commissions d'aumônerie dans les institutions concernées.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Conseil synodal.
FINANCEMENT	Caisse synodale, paroisses.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	Fin 2013.
REMARQUES	

## 2.6. Finances de l'Église

CONCERNE	Gestion financière et évolution des finances au cours de la législature.
OBJECTIF	<ul style="list-style-type: none"><li>› Le Conseil synodal et le Synode disposent d'une vue d'ensemble concernant l'évolution des ressources (notamment les revenus d'impôts) ainsi que l'évolution financière dans le domaine des dépenses (périodiques) actuelles;</li><li>› Les conséquences financières dues à de nouveaux projets ou à la suppression de tâches actuelles ont été présentées de manière transparente.</li></ul>
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Plan financier 2009-2013 (avec ajustement régulier par la suite);</li><li>› Estimations de la Confédération et du Canton;</li><li>› Idées et concepts issus du Conseil synodal (propositions soumises au Synode);</li><li>› Décisions du Synode.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Conseil synodal, Commission financière, Synode.
FINANCEMENT	Pas de coût particulier.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	Synode d'automne 2009.
REMARQUES	

## 3. Als eine sich ausbildende und weiterbildende Kirche leben

## 3. Être une Église formatrice et qui continue de se former

### 3.1. Schulentwicklung

BETRIFFT	Alle Unterrichtende.
ZIEL	Der Kirchliche Unterricht Freiburg (KUF) hat sich der Schulentwicklung (HarmoS) angepasst.
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Diskussionen im Synodalrat, mit den Kirchgemeinden und in der Fachkommission Bildung;</li><li>› Synodebeschlüsse.</li></ul>
VERANTWORTUNG	VerantwortlicheR des Departements Bildung, Fachstelle Bildung, Fachkommission Bildung, (Ökumenische katechetische Kommission), (Forum « Schule und Religion »).
FINANZIERUNG	Kirchgemeinden, Synodalkasse.
FRIST – FÄLLIGKEIT	Ende 2011.
BEMERKUNGEN	

### 3.2. Jugend in der Kirche

BETRIFFT	Jugendanimation deutschsprachig und französischsprachig.
ZIEL	Die Jugendarbeit in den Kirchgemeinden (ab Konfirmation) wurde gestärkt.
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Kantonalkirchliches Konzept;</li><li>› Schaffung einer zweisprachigen Fachstelle mit entsprechender Fachkommission;</li><li>› Prüfung einer Verbindung mit der Fachstelle Bildung.</li></ul>
VERANTWORTUNG	Synodalrat.
FINANZIERUNG	Synodalkasse.
FRIST – FÄLLIGKEIT	Ende 2013.
BEMERKUNGEN	

14

### 3.1. Évolution de la scolarité

CONCERNE	Toutes les enseignantes et tous les enseignants.
OBJECTIF	L'enseignement religieux fribourgeois s'est adapté à l'évolution de la scolarité (HarmoS).
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Discussions au sein du Conseil synodal, avec les paroisses et dans la Commission de formation;</li><li>› Décisions du Synode.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Responsable du Département formation, Office de formation, Commission de formation, (Commission catéchétique œcuménique), (Forum « École et Religion »).
FINANCEMENT	Paroisses, caisse synodale.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	Fin 2011.
REMARQUES	

### 3.2. Les jeunes au sein de l'Église

CONCERNE	Animation de jeunesse en français et en allemand.
OBJECTIF	Les activités d'animation de jeunesse (après la confirmation) dans les paroisses ont été renforcées.
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Concept cantonal;</li><li>› Création d'un office spécialisé bilingue doté d'une commission correspondante;</li><li>› Étude d'un lien possible avec l'Office de formation.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Conseil synodal.
FINANCEMENT	Caisse synodale.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	Fin 2013.
REMARQUES	



### 3.3. Erwachsenenbildung

BETRIFFT	Erwachsene und Behördenmitglieder.
ZIEL	<ul style="list-style-type: none"><li>› Die kirchliche und theologische Bildung in unseren Kirchgemeinden wurde nachhaltig gefördert;</li><li>› Die Kirchenglieder mit Leitungsaufgaben in den Kirchgemeinden werden sinnvoll unterstützt.</li></ul>
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Eigene Veranstaltungen in und mit den Kirchgemeinden, z. B. Theologiekurs, Arbeit an Bekenntnis, usw.;</li><li>› Behördenschulung;</li><li>› Thematisierung der Beziehungen zwischen Frau und Mann.</li></ul>
VERANTWORTUNG	VerantwortlicheR des Departement Bildung, Fachstelle Bildung.
FINANZIERUNG	Teilnahmebeiträge ; eventuelle Subventionierung durch Synodalkasse.
FRIST – FÄLLIGKEIT	Ab 2010, Veranstaltungen alle 1-2 Jahre.
BEMERKUNGEN	

### 3.4. Professionell arbeiten im Unterricht

BETRIFFT	Kirchlicher Unterricht Freiburg (KUF).
ZIEL	<ul style="list-style-type: none"><li>› Die Unterrichtenden arbeiten professionell;</li><li>› Der kirchliche Unterricht wurde weiter entwickelt;</li><li>› Neue Unterrichtende wurden gefunden.</li></ul>
MITTEL – METHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Zusatzausbildung für Unterrichtende an der OS;</li><li>› Ausbildungskurs für Katechetinnen;</li><li>› Beschliessen und Einführung der Lehrpläne;</li><li>› Klärung der Lehrmittel und der Inhalte;</li><li>› Klärung der Aufgabe der Kantonalkirche im Bereich «Sonntagsschule – Fyre mit de Chline – Kinderkirche».</li></ul>
VERANTWORTUNG	VerantwortlicheR des Departement Bildung, Fachstelle Bildung.
FINANZIERUNG	Synodalkasse.
FRIST – FÄLLIGKEIT	Ende 2011.
BEMERKUNGEN	Mit Teilrevision KO/KV koordinieren.

15

### 3.3. Formation d'adultes

CONCERNE	Adultes et membres d'organes officiels.
OBJECTIF	<ul style="list-style-type: none"><li>› La formation ecclésiale et théologique dans nos paroisses a été développée durablement;</li><li>› Les membres de l'Église qui assument des tâches à responsabilité dans les paroisses reçoivent un soutien ciblé.</li></ul>
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Proposition de quelques cours ou manifestations par l'Église cantonale dans et avec les paroisses, p. ex. cours de théologie, ateliers sur la confession de foi, etc.;</li><li>› Formation des membres des organes officiels;</li><li>› Travail sur les relations hommes-femmes.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Responsable du Département formation, Office de formation.
FINANCEMENT	Finances de participation ; éventuelles subventions via la caisse synodale.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	Dès 2010, cours et manifestations tous les 1 à 2 ans.
REMARQUES	

### 3.4. Professionnalisme dans l'enseignement

CONCERNE	Enseignement religieux fribourgeois.
OBJECTIF	<ul style="list-style-type: none"><li>› Le personnel enseignant travaille de manière professionnelle;</li><li>› L'enseignement religieux a été développé;</li><li>› De nouvelles enseignantes/nouveaux enseignants ont pu être engagés.</li></ul>
MOYENS – MÉTHODE	<ul style="list-style-type: none"><li>› Formation complémentaire pour les personnes enseignant au CO;</li><li>› Formation des catéchètes;</li><li>› Finalisation et introduction des plans d'enseignement;</li><li>› Clarification des moyens didactiques et des contenus;</li><li>› Clarification du rôle de l'Église cantonale dans le domaine de l'école du dimanche/célébrations de l'enfance.</li></ul>
RESPONSABILITÉ	Responsable du Département formation, Office de formation.
FINANCEMENT	Caisse synodale.
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	Fin 2011.
REMARQUES	À coordonner avec la révision partielle RE/CE.

### 3.5. Kirchenmusik

BETRIFFT	Ausbildung zur Kirchenmusikerin/zum Kirchenmusiker.
ZIEL	Die Qualität der Gottesdienste und der Kirchenmusik wurde erhöht.
MITTEL – METHODE	Klärung der Finanzierung und des Ausbildungsortes für KirchenmusikerInnen.
VERANTWORTUNG	Präsidium des Synodalrats.
FINANZIERUNG	Synodalkasse, Fr. 30'000.-
FRIST – FÄLLIGKEIT	2013.
BEMERKUNGEN	

---

### 3.5. Musique d'Église

CONCERNE	Formation des musiciennes et musiciens d'Église.
OBJECTIF	La qualité des cultes et de la musique d'Église a été élevée.
MOYENS – MÉTHODE	Clarification du financement ainsi que du lieu de formation pour les musicien-ne-s d'Église.
RESPONSABILITÉ	Présidence du Conseil synodal.
FINANCEMENT	Caisse synodale, Fr. 30 000.-
DÉLAIS – ÉCHÉANCES	2013.
REMARQUES	